**ส่วนที่ 4**

**การติดตามและประเมินผล**

**1.การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์**

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทาแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. ๒561 หมวด 6 ข้อ 28 และ ข้อ 29 การติดตามและ

ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลร่วมกับคณะทางานติดตามและประเมินผล ดำเนินการศึกษาแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนามาเป็นแนวทางในการดาเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแปรง การศึกษาดังกล่าวได้ดำเนินการตามแนวทาง คือ

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้อง ถิ่นตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทาแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไข เพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. ๒561 หมวด 6 ข้อ 28 และ ข้อ 29 เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้ งบประมาณรายจ่าย มีรายละเอียด ดังนี้

**4.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์**

**แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น**

ประกอบด้วย

๑.๑ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน

๑.๒ การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ 20 คะแนน

๑.๓ ยุทธศาสตร์ ๖0 คะแนน ประกอบด้วย

(๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑๐ คะแนน

(๒) ยุทธศาสตร์ขององค์ปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ๑๐ คะแนน

(๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด ๑๐ คะแนน

(๔) วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน

(๕) กลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ๕ คะแนน

(๘) แผนงาน ๕ คะแนน

(๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อน การพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

**แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

|  |  |
| --- | --- |
| **ประเด็นการพิจาณา** | **คะแนน** |
| 1.ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | 20 |
| 2.การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ | 20 |
| 3.ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย | 60 |
| 3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | (10) |
| 3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดนครราชสีมา | (10) |
| 3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด | (10) |
| 3.4 วิสัยทัศน์ | (5) |
| 3.5 กลยุทธ์ | (5) |
| 3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ | (5) |
| 3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ | (5) |
| 3.8 แผนงาน | (5) |
| 3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม | (5) |
| **รวมคะแนน** | **100** |

**แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นการพิจาณา** | **รายละเอียดหลักเกณฑ์** | **คะแนนเต็ม** | **คะแนนที่ได้** |
| 1.สภาพทั่วไปและข้อมูล  พื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้  1.ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะทางภูมิประเทศ ลักษณะทางภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้ /ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ  2.ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง /การปกครอง เช่น เขตการปกครองการเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร  3.ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่นการศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ  4.ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน  เช่น การคมนาคม การขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ  5.ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่นการเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์ /กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ | 20  (3)  (2)  (2)  (2)  (2) |  |
| **ประเด็นการพิจาณา** | **รายละเอียดหลักเกณฑ์** | **คะแนนเต็ม** | **คะแนนที่ได้** |
|  | 6.ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สิ้นค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ  7.ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรามชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ  8.การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.  9.การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการ ร่วมคิดร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหาปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนการเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | (2)  (2)  (3) |  |
| 2.การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ | ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้  1.การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand  2.การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและ การบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อ การพัฒนาท้องถิ่น  3.การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา  สาธารณ สุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น  4.การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและ กลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น  5.การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผล ต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา  6. ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนา ในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดาเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง)  W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity  (โอกาส) และT-Threat (อุปสรรค) | 20  (5)  (3)  (3)  (3)  (3)  (3) |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นการพิจาณา** | **รายละเอียดหลักเกณฑ์** | **คะแนนเต็ม** | **คะแนนที่ได้** |
| **3.ยุทธศาสตร์**  3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด  3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด  3.4 วิสัยทัศน์  3.5กลยุทธ์  3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นของกลยุทธ์  3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์  (Positioning)  3.8 แผนงาน | **ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้**  สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยง หลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจ  และสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0  สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของ ท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติและ Thailand 4.0  สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนา ภาคแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหาร ราชการแผ่นดิน และนโยบายรัฐบาล หลักประชารัฐ แผน ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0  วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กัลป์โครงกรพัฒนาท้องถิ่น  แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจ หน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุ วิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดาเนินการ ให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น  เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและ สนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน  ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์  แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์จุดยืนทางยุทธศาสตร์ และ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทาโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว | **60**  **(10)**  **(10)**  **(10)**  **(5)**  **(5)**  **(5)**  **(5)**  **(5)** |  |
| **ประเด็นการพิจาณา** | **รายละเอียดหลักเกณฑ์** | **คะแนนเต็ม** | **คะแนนที่ได้** |
| 3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม | ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นาไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/ โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12  Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์กรพัฒนา  ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | (5) |  |
| **รวมคะแนน** | | **100** |  |

**4.2 การติดตามและประเมินผลโครงการ**

**แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น** ประกอบด้วย

๒.๑ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ๑๐ คะแนน

๒.๒ การประเมินผลการนาแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงประมาณ ๑๐ คะแนน

๒.๓ การประเมินผลการนาแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน

๒.๔ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ๑๐ คะแนน

2.๕ โครงการพัฒนา ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

(๑) ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน

(๒) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน

(๓) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนาไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง ๕ คะแนน (๔) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๕ คะแนน

(๕) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ๕ คะแนน

(๖) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ๕ คะแนน

(๗) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน

(๘) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ ๕ คะแนน

(๙) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๕ คะแนน

(๑๐) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน (๑๑) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ๕ คะแนน (๑๒) ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการ พัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

**แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา**

**ท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

|  |  |
| --- | --- |
| **ประเด็นการพิจารณา** | **คะแนน** |
| 1.การสรุปสถานการณ์พัฒนา | **10** |
| 2.การประเมินผลการนาแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ | **10** |
| 3.การประเมินผลการนาแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ | **10** |
| 4.แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา | **10** |
| 5.โครงการพัฒนา ประกอบด้วย | **60** |
| 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ | **5** |
| 5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ | **5** |
| 5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนาไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง | **5** |
| 5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี | **5** |
| 5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ | **5** |
| 5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0 | **5** |
| 5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด | **5** |
| 5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน  ภายใต้หลักประชารัฐ | **5** |
| 5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) | **5** |
| 5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ | **5** |
| 5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ | **5** |
| 5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ | **5** |
| **รวมคะแนน** | **100** |

**แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพารณการติดตามและประเมินผลโครงการ**

**เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาของถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นการพิจาณา** | **รายละเอียดหลักเกณฑ์** | **คะแนนเต็ม** | **คะแนนที่ได้** |
| **1. การสรุปสถานการณ์**  **การพัฒนา** | เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทายุทธศาสตร์ขององค์กรปกครอง  ส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis / Demand  (Demand Analysis) / Global Demand แ ล ะ Trend  ปัจจัย และสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อย ต้องประกอบด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม) | **10** |  |
| **2. การประเมินผลการนา**  **แผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติ**  **ในเชิงปริมาณ** | 1) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนามาใช้วัดผลใน เชิงปริมาณ เช่น การวัดจานวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือ ผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จานวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไหร่ จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไหร่ สามารถอธิบายได้ตามหลัก ประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจ หน้าที่ที่ได้กำหนดไว้  2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative) | **10** |  |
| **3. การประเมินผลการนา**  **แผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติ**  **ในเชิงคุณภาพ** | 1) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือ การนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดาเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของ ประชาชนหรือไม่ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชน พึงพอใจหรือไม่สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดาเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทนถาวร สามารถใช้การได้ตาม วัตถุประสงค์ หรือไม่ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณ มาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือ หน่วยงาน  2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative) | **10** |  |
| **4. แผนงานและยุทธศาสตร์**  **การพัฒนา** | 1) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้อง  กับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทาโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/ Demand (Demand Analysis) / Global (Demand /Trend) หรือ หลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน  2) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับ  การแก้ไขปัญหาความยากจน หลักประชารัฐ | **10** |  |
| **5. โครงการพัฒนา**  5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ | ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้  เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดาเนินการเพื่อให้การพัฒนา บรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต | **60**  **10** |  |
| **ประเด็นการพิจาณา** | **รายละเอียดหลักเกณฑ์** | **คะแนนเต็ม** | **คะแนนที่ได้** |
| 5.2 กำหนดวัตถุประสงค์  สอดคล้องกับโครงการ | มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (Clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการสอดคล้องกับหลักการและเห ตุผล วิธีการดาเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจนมีลักษณะเฉพาะเจาะจง | **5** |  |
| 5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนาไปสู่  การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง | สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมาย  ต้องชัดเจน สามารถระบุจานวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดาเนินงาน และระยะเวลา ดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทาที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดลงไปว่าใครคือ กลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง | **5** |  |
| 5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี | โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่น (2) การสร้างความสามารถใน  การแข่งขัน (3) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้าง  โอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน | **5** |  |
| 5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของ  โครงการ) มีความสอดคล้องกับ  แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม  แห่งชาติ ฉบับที่ 12 | โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม  แห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง  (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2580  (5) ยึดหลักการนาไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาวภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและ  การหลุดพ้นกับดีกรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนา  ศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัย  อย่างมีคุณภาพ (3 ) การลดความเหลื่อมล้าทางสังคม (4 ) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ | **5** |  |
| 5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0 | โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้าง  เศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อน ด้วยนวัตกรรมทาน้อยได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อน ประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาค การผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่ เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบ เชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข  วัฒนธรรม ฯลฯ | **5** |  |
| 5.7 โครงการสอดคล้องกับ  ยุทธศาสตร์จังหวัด | โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของ แผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่น เสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยก ส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่น ต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์ จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน | **5** |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นการพิจาณา** | **รายละเอียดหลักเกณฑ์** | **คะแนนเต็ม** | **คะแนนที่ได้** |
| 5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความ ยากจนหรือการเสริมสร้างให้ ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ | เป็นโครงการที่ดาเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชน ดำเนินการเองหรือร่วมดาเนินการเป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืนซึง มีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง | 5 |  |
| 5.9 งบประมาณมีความ สอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตขอโครงการ) | งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการ ในการจัดทาโครงการได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิผล (Effectiveness) (4) ความเหลื่อมล้าในการพัฒนาท้องถิ่นนำไปสู่ ความยุติธรรม (Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency) | 5 |  |
| 5.10 มีการประมาณการราคา  ถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ | การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับ โครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและ ตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ | 5 |  |
| 5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI)  และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์  และผลที่คาดว่าจะได้รับ | มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance indictor : KPI)  ที่สามารถวัดได้ (Measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (Effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิด จากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้น สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์คาดว่าจะได้รับ) | 5 |  |
| 5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ | ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดาเนินการตามโครงการ  พัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือ ผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) มีความเป็นไปได้และ มีความเฉพาะเจาะจง ในการดาเนินงานตามโครงการ (2) วัดและ ประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการ ดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถ ปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้ | 5 |  |
| **รวมคะแนน** | | **100** |  |

**๔.๓ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม**

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแปรง ได้ดาเนินการจัดทาแผนพัฒนาท้องถิ่นขึ้นมา เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแปรง ให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุดในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ในการจัดทาแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น จะต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทาแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 หมวด ๖ ข้อ 28

และ ข้อ ๒๙ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแปรง เป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดาเนินการกำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ปัจจุบันการติดตามและประเมินผลนับว่ามีความสำคัญและจาเป็นต่อการบริหารงาน เป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากการติดตามและประเมินผลเป็นการประเมินผลงานการปฏิบัติงานของปีที่ผ่านมาว่ามีความสอดคล้องกับ แผนงานที่ได้วางเอาไว้หรือไม่ รวมทั้งการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนอย่างแท้จริง องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแปรง ในฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีภาระหน้าที่ที่จะต้องให้การบริการ

แก่ประชาชนชุมชน จึงจาเป็นที่จะต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อวัดถึงประสิทธิภาพ

ประสิทธิผลของการดำเนินการ ในด้านต่างๆ และเพื่อใช้เปรียบเทียบการทางานของปีที่ผ่านมาอีกด้วย

**การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ**

โดยใช้รูปแบบเชิงพรรณนา ซึ่งสามารถแสดงได้ทั้งการอธิบายเชิงสถิติ รูปภาพ กราฟ ข้อมูลต่างๆจาก

1. ใช้แบบสาหรับการติดตามและประเมินผลเชิงปริมาณและคุณภาพ

(1) แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance indicators)

(2) แบบบัตรคะแนน (Scorecard Model) แบบบัตรคะแนน หรือ Scorecard Model ของ Kaplan & Norton

(3) แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model (RF))

(4) แบบเชิงเหตุผล (Logical Model) ตัวแบบเชิงเหตุผล หรือ Logical Model

(5) แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System (PPMS)) ระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานหรือ PPMS

(6) แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้นหรือ Problem Solving Method

(7) แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Methods)

(8) แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

(9) แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model)

(10) แบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model) และ

(11) แบบอื่นๆ ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้กรอบ

ตามข้อ (1) – (10) หรือเป็นแบบผสมก็ได้

2. เชิงปริมาณ (Quantity) คุณภาพ (Quality) ผลที่ได้จริงๆ คืออะไรค่าใช้จ่าย (Cost) เวลา

(Time) เป็นไปตามที่กำหนดไว้หรือไม่

3. ประชาชนได้ประโยชน์อย่างไรหรือราชการได้ประโยชน์อย่างไร

4. วัดผลนั้นได้จริงหรือไม่ หรือวัดได้เท่าไหร่ (Key Performance Indicators : KPIs)

5. ผลกระทบ (Impact)

**การวัดผลในเชิงปริมาณ**

**โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ มีดังนี้**

แบบที่ ๑ แบบประเมินตนเองในการจัดทาแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดาเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ การพัฒนา

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดาเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์

แบบการประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล บ้านแปรง โดยใช้ระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและการประเมินผลขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น หรือระบบ e-plan

**การวัดผลในเชิงคุณภาพ**

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแปรงใช้การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพ โดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทาให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพ ในการดาเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแปรงในภาพรวม

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดาเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการ

**แบบรายงานการติดตามและประเมินผล**

แบบรายงานการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบ ไปด้วยแบบรายงาน ๓ แบบ และเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล ๒ แบบ ดังแผนภูมิต่อไปนี้

แบบรายงาน

แบบประเมินผลแผนฯ (Output)

แบบติดตามแผนฯ(Process)

แบบประเมินผลแผนฯ (Input)

แบบที่ 3/1

แบบประเมินผลการดำเนินงาน

ตามแผนยุทธศาสตร์

แบบที่ 2

แบบติดตามผลการดำเนินงาน

ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

งง

แบบที่ 3/2

แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ตามแผนยุทธศาสตร์

แบบที่ 3/3

แบบประเมินความพึงพอใจต่อ

ผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละยุทธศาสตร์

ตามแผนยุทธศาสตร์

แบบที่ 1

การประเมินการจัดทำ

แผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ซึ่งประโยชน์ที่ได้รับจากการติดตามและประเมินผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม มีดังต่อไปนี้

1. การติดตามและประเมินผลเป็นการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตาม แผนที่กำหนดไว้หรือไม่ มีปัญหาอุปสรรคอย่างไร เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารในการ กำหนดทิศทางขององค์กร

2. การประเมินผล เป็นกระบวนการกำหนดรูปแบบในการจัดเก็บรวบรวมข้อมูลและนาไปใช้ ในการเก็บข้อมูลที่เกิดขึ้น เพื่อนามาเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย เพื่อนาผลที่ได้ไปใช้ในการแก้ไข ปัญหาและตัดสินใจทางเลือกที่เหมาะสมในการบริหารจัดการองค์กร

3. การประเมินผลช่วยชี้ให้เห็นความสำคัญของแต่ละโครงการตามลาดับก่อนหลัง โดยสามารถจะทราบได้ว่าโครงการใดมีความจาเป็นเร่งด่วนกว่ากัน ทั้งนี้เพื่อช่วยแก้ปัญหาในการคัดเลือก โครงการ ตลอดจนช่วยลดความกดดันจากอำนาจทางการเมือง อันเนื่องมาจากโครงการมีจานวนมากแต่เงินทุน สนับสนุนมีจานวนจากัด ดังนั้น การประเมินผลโครงการต่างๆอย่างมีระบบและครบถ้วนทุกขั้นตอน จะทาให้ ได้ข้อมูลเชิงประจักษ์ที่น่าเชื่อถือ ซึ่งจะช่วยชี้แนะได้ว่าโครงการใดควรจะได้รับการพิจารณาให้การสนับสนุนก่อน และโครงการใดควรให้การสนับสนุนในลาดับถัดไป

4. การประเมินผลช่วยให้ได้ข้อมูลย้อนกลับจากผู้รับบริการ ข้อมูลประเภทนี้ทาให้ทราบถึง ข้อจากัดและปัญหาต่างๆในการปฏิบัติงานเพื่อนามาปรับปรุงโครงการ ตลอดจนเพื่อก่อให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดี ระหว่างผู้ให้และผู้รับบริการ

**4.4 ข้อเสนอแนะในการจัดทาแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต**

**4.4.๑ ผลกระทบนาไปสู่อนาคต**

๑. เกิดการพัฒนาที่ล่าช้า เพราะการดาเนินงานต่างๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องผ่าน กระบวนการหลายขั้นตอน สลับซับซ้อน

๒. ประชาชนอาจเกิดความเบื่อหน่ายกับกระบวนการจัดทาแผนที่มีความยุ่งยากมากขึ้น

๓. ปัญหาอาจไม่ได้รับการแก้ไขอย่างตรงจุดเพราะข้อจากัดของระเบียบกฎหมายที่ทาได้ยาก และบางเรื่องอาจทาไม่ได้

**4.4.2 ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา**

๑. การจัดทาแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณาใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามาเป็นกรอบ ในการจัดทาแผนพัฒนาท้องถิ่นและให้มีความสอดคล้องกัน

๒. การจัดทาแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานการณ์ ด้านการคลัง ในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓. ควรเร่งรัดให้มีการดาเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดาเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น

๔. องค์การบริหารส่วนตำบลควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับ ภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดาเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด และการโอนตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่